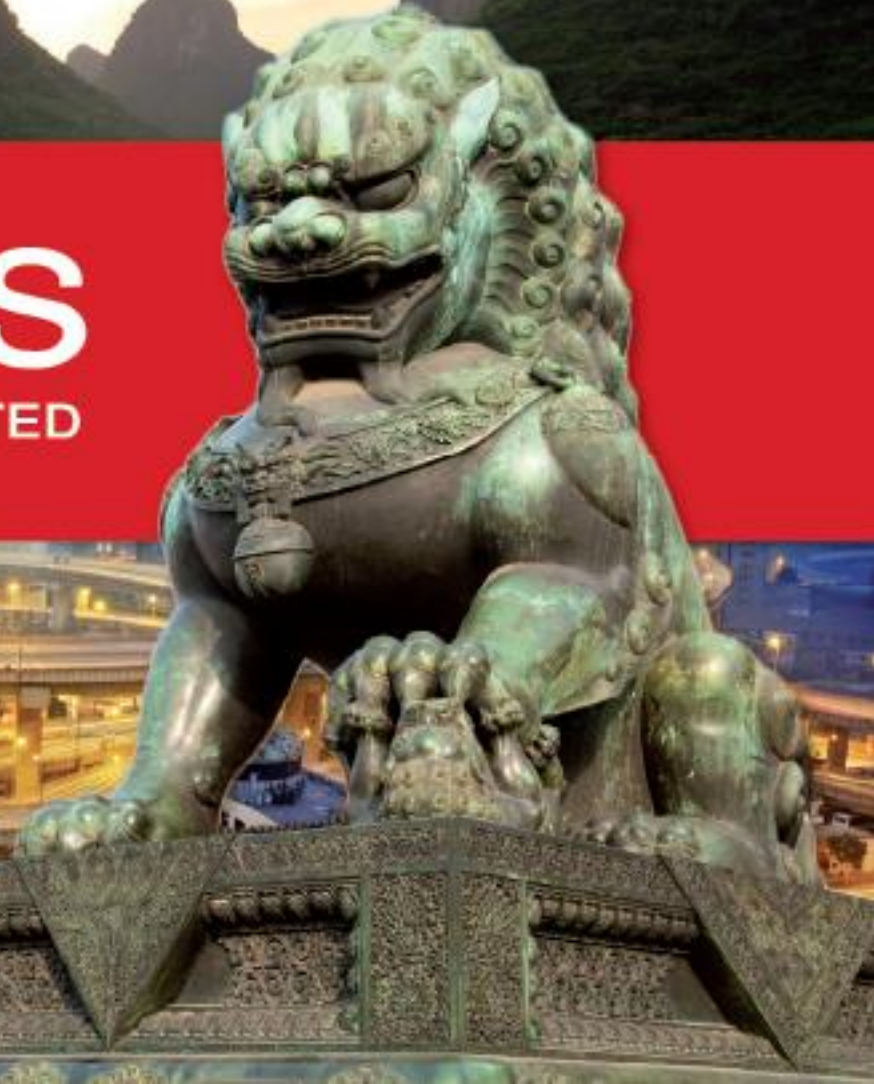




# HELIOS

DEVELOPMENTS LIMITED





**HELIOS**  
DEVELOPMENTS LIMITED

# שרשרת האספקה מסין בעידן של חוסר יציבות עולמית ועליות מחירים

1. רקע – רכש מסין
2. עליות המחירים בסין, תמונת מצב
3. התחרות הבינלאומית והשפעתה על הרכש מסין.
4. מדוע וכיצד להמשיך לקנות מסין?
5. סיכום

יעל טראו סמנכ"לית שיווק הליוס סחר בינלאומי בע"מ





## רקע – רכש מסין

- סין נפתחה לעולם הרחב בשנת 1978 עם כינון הרפורמות ומדיניות הדלת הפתוחה.
- בשנות ה-80 הרכש מסין היה עדיין מוגבל יחסית עקב חסמים עסקיים, תרבותיים וכלכליים.
- בשנות ה-90 התחזק והתבסס הייצור הסיני, אולם עד סוף העשור לערך הרכש מסין נשען בעיקר על ייצור המוני, עתיר כוח אדם וזול. בהתאם האיכויות היו מוגבלות.
- בסוף שנות ה-90 חל שיפור דרמטי ביכולות הייצור, הטכנולוגיה, העיצוב והמיתוג של הייצור הסיני.



## רקע – רכש מסין

• השינוי הגדול התרחש בתחילת המאה ה-21, עם הצהרת הכוונות של הממשל הסיני כי סין צועדת לקראת עידן טכנולוגי חדש, בו לתעשיות הנחותות יהיה פחות ופחות מקום. בהתאם, עודדה סין קניית ידע ניהולי וטכנולוגי לטובת ייצור איכותי ברמות הבינוניות והגבוהות.

• בשנים אלו החלו לזלוג "תעשיות נחותות" למדינות עולם שלישי שכנות, למשל טקסטיל לקמבודיה וויאטנם.

• בשנת 2016 עם פרסום תוכנית החומש הוגדרו מחדש סדרי העדיפויות הלאומיים בסין, כאשר מגמת הביסוס הטכנולוגי על חשבון הייצור המוני והזול מתחזקת.



## עליות המחירים בסין – תמונת מצב

הגורמים המרכזיים לעליות המחירים –

- החל מתחילת 2008 נכנסו לתוקפם לראשונה בסין חוקי עבודה, המגדירים היקף משרה, ימי עבודה ושעות נוספות.
- עליה מטאורית בעלויות העסקת דרג ניהולי מקצועי בסין, עקב –
  1. תהליך הגלובליזציה וחדירת חברות רב לאומיות לסין.
  2. החשש כי הבכירים יפתחו עסק מתחרה גורם למעסיקים לשלם משכורות גבוהות.
- מגמת התמעטות ידיים עובדות עקב מדיניות הילד אחד ששונתה למדיניות "שני ילדים" שנכנסה לתוקפה ב 1.1.2016



## עליות המחירים בסין – תמונת מצב

- מחסור בידיים עובדות ברצועת החוף המזרחית, כתוצאה מהשקעות ממשלתיות ויצירת מקומות עבודה אטרקטיביים במרכז ומערב המדינה.
- עליה דרמטית במחירי הנדליין ברצועת החוף המזרחית, ולעיתים אף במיסוי המקומי.
- עליית מחיר חומרי הגלם – תופעה עולמית.
- רגולציה נוקשה בכל הנוגע לתעשיות מזהמות, הגוררת כנסות ומיסוי גבוה.





## עליות המחירים בסין – תמונת מצב

- התחזקות המטבע הסיני לעומת הדולר האמריקאי. באמצע שנות ה-90 עמד שער החליפין על 8.26 יואן לדולר. היום השער הינו 6.88 יואן לדולר.
- העלאת איכות היצור והמוצר גוררת בהכרח עלויות נוספות (חומר גלם, תהליכי יצור, תקינה, פסילות וכדומה). "אין ארוחות חינם".
- מדיניות התמחור של המוצרים בעבר הייתה  $COST + 15\%$  לכל היותר. היום במקרים רבים מחיר המוצר נקבע בהתאם לערכו בשוק העולמי (האינטרנט שינה את חוקי המשחק ויצר כביכול "שוק משוכלל").



# התחרות הבינלאומית והשפעתה על הרכש מסין

- לוקאל פטריוטיות בארה"ב, מיסוי מועדף --> תעשיות רבות "חוזרות הביתה".
- התחזקות התעשייה במזרח אירופה.
- שערי מטבע מוחלשים בעולם (אנגליה, אירופה, דרום אמריקה).
- אזורי סחר חופשיים שסין איננה חלק מהם.
- עליית שחקנים חדשים בדרום מזרח אסיה.





## מדוע להמשיך לקנות מסין?

- איכות – כיום במרבית התעשיות ניתן להגיע בסין לאיכויות גבוהות של ייצור אשר לא נופלות מאיכות הייצור במערב. התקינה הסינית הרשמית השתפרה אף היא וממשיכה במגמת השיפור.
- נסיון וידע צבור – תולדה של שלושה עשורים של פעילות ייצרנית חסרת תקדים. בא לידי ביטוי בתהליכי ייצור, חידושים ורלוונטיות לתעשייה.
- Economy of Scale - התעשייה הסינית רכשה לעצמה יתרון בכך שכל התעשיות התומכות התרחבו והתמקמו בסמיכות גאוגרפית. (תעשיית הברזים למשל - יציקות, ידיות, ציפוי כרום, מנגנונים, צינורות).



## מדוע להמשיך לקנות מסין?

- כמויות – capacity, לסין יש את היכולת לעמוד בהיקפי הזמנות אשר אינם אפשריים בלוחות זמנים סבירים במדינות אחרות.
- אוטומציה – מאפשרת חסכון בכוח אדם סיני יקר, אבל לצד עלויות קבועות אחרות אשר נמוכות בסין מהמערב (שכירות, חשמל, מיים) הפער במחיר נשמר לטובת סין.
- תשתית לוגיסטית – תעבורה, הפצה, פיננסית.
- יציבות פוליטית חברתית מהווה תנאי להשקעות זרות, ובסין היא בהחלט מתקיימת.



## מדוע להמשיך לקנות מסין?

- זמינות של ספקי חלפים מקומיים וחומרי גלם הינה אבן דרך מרכזית ברכש מחו"ל.
- רמת וודאות גבוהה לגבי תמחור עתידי (מכיוון שאת גל העליות הגדול סין כבר חוותה).
- הטבות מס. סין משיכה להיות מדינת מוטת ייצוא בעזרת תמריצים, הנחות וסובסידיות בעיקר בענפי התשתיות וטכנולוגיה (ראה תוכנית החומש). למשל, אזורי פיתוח מיוחדים בסין מקבלים רמות שונות של פטור מוחלט ממיסים. ( Chongqing במערב, אשר הוקם בה אזור סחר חופשי).
- "התנועה מערבה" – מרכזי הייצור עוברים למעגלים השניים ואף השלישיים של ערי סין, ובכך מתאפשרת בלימה יחסית של עליות המחירים.



# כיצד לבצע רכש מסין בעידן של עליות מחירים

- שדרוג המוצרים שמחפשים בסין.
- מעבר לייצור מורכב של מכלולים - ככל שמרכיב האוטומציה גובר, נחלשת הכדאיות הכלכלית של רכש מסין, אם מנטרלים את שאר הגורמים מסביב. דהיינו – עלות שעת מכונה וחומר גלם כמעט זהים, אבל עלות הפועל, החשמל והשכירות עדיין נמוכים בסין מבמערב. לכן הזרקת פלסטיק בלבד איננה כדאית בסין, אבל ייצור של TURN KEY PROJECT כדאית מאוד.
- מעבר למוקדי ייצור במרכז ואף במערב המדינה.



## סיכום

ייצור בסין הינו צורך ולא בחירה. התחרות הבינלאומית העזה השוררת כמעט בכל ענף ותחום בתעשייה, לא מותירה בפני התעשיינים ברירה אלא להעביר את חלק או כל הייצור לאתרים חלופיים בשווקים מתעוררים, כאשר אלמנט האיכות, הנסיון וההיקפים מותירים את סין שחקן מרכזי ועיקרי בשוק.

על אף עליות המחירים של השנים האחרונות, רכש מסין ממשיך להיות מרכיב מרכזי בתהליך ההתייעלות – Cost reduction של ארגונים וחברות במדינות מפותחות.